

**БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ:  
ИСТОРИЯ И СОВРЕМЕННОСТЬ**  
**BAIKAL STATE UNIVERSITY:  
HISTORY AND MODERNITY**

Персоналии  
УДК 336  
EDN JEUZED  
DOI 10.17150/2500-2759.2023.33(2).187-197



**УЧЕНЫЙ И НАСТАВНИК: К 90-ЛЕТИЮ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ  
ПРОФЕССОРА А.Д. АЮШИЕВА**

**Е.В. Агеева, Л.В. Кислицына, Л.Л. Урбанаев, Т.В. Щукина**  
*Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация*

**Информация о статье**

Дата поступления  
25 апреля 2023 г.

Дата принятия к печати  
26 июня 2023 г.

Дата онлайн-размещения  
30 июня 2023 г.

**Ключевые слова**

А.Д. Аюшиев; юбилей;  
наставник; ученый; финансовая  
наука; научная школа;  
финансы; кредит; страхование;  
корпоративные финансы;  
награды

**Аннотация**

Статья посвящена юбилею доктора экономических наук, профессора Байкальского государственного университета А.Д. Аюшиева (1933–2009), широко известного не только соотечественникам, но и коллегам из Монголии. Определена роль профессора А.Д. Аюшиева как ученого и наставника, проведено знакомство читателей с биографией юбиляра, с результатами его научной и педагогической деятельности. Для современников представлены основные научные и учебно-методические работы ученого. Отмечен его вклад в развитие финансовой мысли, дана характеристика научной школы профессора. Представлена информация о званиях и наградах юбиляра. Особое внимание в статье авторы уделяют роли А.Д. Аюшиева как наставника, каковым он являлся для многих поколений выпускников. Настоящее время, характеризующееся развитием науки, ее переходом на новую ступень, предъявляет повышенные требования к учителю. А значит, одновременно с этим увеличивается и вклад педагога в развитие самого общества. Являясь его значимой частью, совместно с обществом переживая все эволюционные перемены, педагог реализует социальную роль наставника, которая не ограничивается функциями обычного наемного работника, поскольку быть наставником — это высокая миссия и неустанный труд души. Основное предназначение наставника заключается в формировании личности, в создании возможности утверждения человека. Это бесконечное испытание на мудрость и терпение, профессиональное мастерство и человеческую незаурядность. Сказанное в полной мере подтверждает представленный в настоящей статье период работы А.Д. Аюшиева со студентами, преподавателями и выпускниками в должности заведующего кафедрой финансов и декана финансово-экономического факультета.

Biographical Item

**SCIENTIST AND MENTOR: TO THE 90<sup>TH</sup> ANNIVERSARY  
OF PROFESSOR A.D. AYUSHIEV**

**Evgeniya V. Ageeva, Larisa V. Kislitsyna, Leonid L. Urbanaev, Tatyana V. Shchukina**  
*Baikal State University, Irkutsk, the Russian Federation*

**Article info**

Received  
April 25, 2023

**Abstract**

The article is dedicated to the anniversary of the Doctor of Economics, Professor of Baikal State University A.D. Ayushiev (1933–2009), widely

Accepted  
June 26, 2023

Available online  
June 30, 2023

### Keywords

A.D. Ayushiev; anniversary;  
mentor; scientist; financial science;  
a scientific school; finance; credit;  
insurance; corporate finance;  
awards

Профессиональные и личные качества профессора А.Д. Аюшиева были притягательными для многих, кто имел счастье с ним повстречаться, работать под его началом, прикасаться к наставничеству этого человека. Вся трудовая деятельность Аюржаны Дылгыровича, а это более 50 лет, отданных Байкальскому государственному университету, представляет собой яркий пример служения людям. Это был мудрый и справедливый человек, который с неизменной теплотой относился к воспитанию молодежи, чем заслужил уважение и память студентов и коллег.

Знакомство с биографией известных людей, как правило, начинается с истории их детства — того периода, в котором у человека формируются его принципы, жизненные ценности и нормы поведения.

Иначе говоря, каждый человек, как и большая река, имеет свой исток<sup>1</sup>. Истоки профессора А.Д. Аюшиева восходят к Читинской области, ставшей его малой родиной. Аюржана Дылгырович родился 10 марта 1933 г. в с. Узон, расположенном на р. Иля, в 12 км к югу от районного центра Дульдурга в непосредственной близости с монгольской границей. Исторически село появилось в 1930 г. путем объединения

<sup>1</sup> По материалам доклада на конференции «Аюшиевские чтения», Иркутск, 2013 г.: Куницына С.Ю. «Биография профессора Аюшиева А.Д. Вехи пути (1933–2009)».

known not only to compatriots, but also to colleagues from Mongolia. The role of Professor A.D. Ayushiev as a scientist and mentor was determined. For readers, an acquaintance is made with the biography of the hero of the day, with the results of his scientific and pedagogical activities. For contemporaries, the main scientific and educational and methodological works are presented. The study highlights the scientist's contribution to the development of financial thought. A description of the professor's scientific school is given. We looked at the material on the titles and awards of the hero of the day. The authors pay special attention to the role of A.D. Ayushiev as a mentor, which he was for many generations of graduates. The present time, characterized by the development of science and the transition of society to a new stage of development, imposes increased requirements of modern society on the teacher. This means that at the same time the contribution of the teacher to the development of society itself is also increasing. Being a significant part of it, together with society, experiencing all evolutionary changes, the teacher implements the social mission of the mentor, which is not limited to the functions of an ordinary employee. Since being a mentor is a high mission and tireless work of the soul, the main purpose of which is to form a person, to create the possibility of affirming a person. This is an endless test of wisdom and patience, professional skill and human extraordinary. This is fully confirmed by the period of work of A.D. Ayushiev presented in this article with students, teachers and graduates as head of the Department of Finance and Dean of the Faculty of Finance and Economics.

поселений кочевников хамниганов. Весьма примечательным стал выбор названия населенного пункта. В данной местности когда-то проживали ламы, читавшие первые священные мантры и определившие формулировку названия Узон, что в переводе с бурятского означает «учение, знание». Несомненно то, что во многом жизненный путь Аюржаны Дылгыровича был предначертан местом его рождения. Важно заметить, что и сегодня, в 2023 г., село продолжает свою историю. Его жители, земляки Аюржаны Дылгыровича (около 1 300 чел.), построили дацан — красивое храмовое сооружение.

А.Д. Аюшиев при жизни, часто вспоминая малую родину, отмечал, что здесь и степь, и извилистая полноводная река, и сопки с лесным массивом. Особым великолепием отличаются роскошные луга и пастбища, покрывающиеся весной и летом богатым природным ковром из множества цветов. Именно красота природы всю жизнь дарила Аюржане Дылгыровичу вдохновение, позволяла достичь гармонии с окружающим миром.

Начало школьного обучения будущего профессора пришлось на предвоенный 1940 год. Школа находилась в пади Улан-Заргантай в 8 км от дома, по этой причине дети уже с первого класса проживали в интернате. Маленький Аюр принадлежал к тому поколению, которое сегодня принято называть детьми войны. Это те мальчишки и девчонки в возрасте от 6 до 13 лет, которые вместе

со взрослыми в тылу несли трудовую вахту. Так, Аюр уже в шесть лет помогал родителям пасти отары овец в 500–700 голов.

Тяжелейшие испытания выпали на долю детей войны. И многое, что в последующем приходилось преодолевать, невозможно было сравнить с испытаниями военного лихолетья. Но самым главным преимуществом и удивительной отличительной особенностью этого военного поколения ребятишек являлась их наполненность невероятным жизненным, стремлением к знаниям, желанием создавать что-то светлое, способность достойно и с особым мужеством преодолевать любые трудности.

Профессор Аюшиев в этом смысле не является исключением. Закончив школу, Аюржана Дылгырович в 1950 г. поступил в Иркутский финансово-экономический институт, завершив процесс обучения в нем в 1954 г. с отличием. В студенческие годы молодой человек отличался природными способностями и интересом к научному исследованию, обобщению, творческому изучению финансовой науки и практики. Это послужило объективным и справедливым основанием при выдаче институтом рекомендаций для его дальнейшего обучения в аспирантуре Московского финансового института. В историю высшей школы данный вуз вошел в статусе одного из базовых научных центров по решению государственных финансовых вопросов того времени.

Свою трудовую деятельность А.Д. Аюшиев начал в 1957 г., когда был принят на должность старшего преподавателя кафедры народно-хозяйственного планирования в Куйбышевский плановый институт.

В 1959 г. в диссертационном совете при Московском финансовом институте он успешно защитил кандидатскую диссертацию

на актуальную тематику «Роль государственного бюджета СССР в хозяйственном и культурном строительстве Бурятской АССР».

После защиты Аюржана Дылгырович возвращается в Иркутск, в Иркутский финансово-экономический институт, где с 1960 по 1978 г. работает на кафедре финансов сначала в должности старшего преподавателя, затем доцента кафедры и одновременно занимается научным исследованием в процессе подготовки докторской диссертации.

В 1979 г. докторская диссертация по специальности «Финансы, денежное обращение и кредит» была представлена научному сообществу, нашла одобрение, о чем свидетельствует ее успешная защита в Ленинградском финансово-экономическом институте им. Вознесенского. Настоящий вуз также снискал славу одного из самых престижных учебных заведений в области финансовой науки. Тема докторской диссертации — «Проблемы финансов производственных объединений отрасли (на примере угольной промышленности СССР)».

Примечательно, что именно А.Д. Аюшиев стал первым доктором наук в области финансов в Байкальском государственном университете. Через год после защиты диссертации доктору экономических наук А.Д. Аюшиеву было присвоено звание профессора и заслуженного деятеля науки Республики Бурятия за значительный вклад в науку. В 1995 г. он был избран членом-корреспондентом Сибирского отделения Академии наук высшей школы, а в 1996 г. — действительным членом МАН ВШ [1–3].

Весь перечень званий и наград А.Д. Аюшиева, которых было множество, в том числе и уже упомянутые, представлены в таблице.

#### Перечень наград и званий А.Д. Аюшиева\*

Награда, звание	Дата присвоения	Выдавший орган (организация)
Диплом с отличием, квалификация «экономист»	28.06.1954 г.	Иркутский финансово-экономический институт
Ученая степень кандидата экономических наук	11.02.1960 г.	Совет Московского финансового института
Ученое звание доцента по кафедре финансов	17.09.1966 г.	Высшая аттестационная комиссия
Медаль к 50-летию Монгольской народной революции (1921–1971)	16.12.1971 г.	Правительство Монгольской Народной Республики
Победитель социалистического соревнования 1973 г.	23.01.1974 г.	Минвуза РСФСР и Республиканского комитета профсоюза работников просвещения, высшей школы и научных учреждений РСФСР
Орден «Знак почета»	15.03.1976 г.	Президиум Верховного Совета СССР
Ученая степень доктора экономических наук	14.09.1979 г.	Высшая аттестационная комиссия при Совете Министров СССР

Награда, звание	Дата присвоения	Выдавший орган (организация)
Заслуженный деятель науки Республики Бурятия	01.07.1980 г.	Президиум Верховного Совета Бурятской АССР
Ученое звание профессора по кафедре финансов	25.07.1980 г.	Высшая аттестационная комиссия при Совете Министров СССР
Член-корреспондент СО АН ВШ	12.10.1995 г.	Сибирское отделение Академии наук высшей школы
Действительный член (академик) МАН ВШ	24.05.1996 г.	Международная Академия наук высшей школы
Заслуженный экономист РФ	28.03.1998 г.	Администрация Президент РФ
Почетная грамота	13.11.2000 г.	Министерство образования и науки РФ
Почетный работник высшего профессионального образования РФ	25.04.2003 г.	Министерство образования и науки РФ
Заслуженный экономист Республики Бурятия	31.01.2006 г.	Администрация Главы и Правительства Республики Бурятия
Заслуженный работник финансовой и банковской системы Монголии	03.11.2006 г.	Министерство финансов Монголии
Орден Монгольской Народной Республики «Полярная звезда»	...	Правительство Монгольской Народной Республики

\* Составлена авторами на основе данных о наградных документах А.Д. Аюшиева.

Все эти награды и звания свидетельствуют о том, что А.Д. Аюшиев был признанным лидером, наставником и учителем на территории нашего государства и за рубежом. За время работы в институте (академии, университете) он прошел путь от старшего преподавателя до декана легендарного финансово-экономического факультета, был отмечен почетными грамотами и благодарностями за плодотворную и добросовестную работу, за достижения в педагогической и научной работе. Отдельно хотелось бы отметить, что в 1983 г. А.Д. Аюшиев был внесен в книгу почета института.

Научно-исследовательская деятельность А.Д. Аюшиева отличалась высоким уровнем внедряемости и апробации ее результатов, что подтверждает применение многих разработок в практической деятельности. В своих работах профессор исследовал трансформацию важнейших финансовых категорий и инструментов в условиях реформирования российской экономики, разрабатывал принципы организации финансов предприятий в условиях становления рыночной экономики, оценивал влияние корпоративного фактора на развитие регионов.

Все опубликованные труды А.Д. Аюшиева с тематической точки зрения можно объединить в пять групп:

- финансы горной промышленности;
- финансы предприятий и инвестиции;
- налоги и налогообложение в обществе;
- страхование и страховое дело;
- региональные финансы.

Научная и учебно-методическая работа профессора Аюшиева и кафедры финансов, вдохновляемой его активностью, обеспечивала высокий уровень качества подготовки выпускников и результатов научной деятельности. Обзор научно-исследовательских и учебно-методических работ, выполненных на кафедре за период 1995–2015 гг., представлен в выпуске научного журнала «Известия Иркутской государственной экономической академии», посвященном 85-летию юбилею Байкальского государственного университета [4].

Период активной трудовой деятельности А.Д. Аюшиева отмечен в истории кафедры финансов и финансово-экономического факультета в целом рекордным количеством обучающихся в аспирантуре и защит диссертаций, выполнением научно-исследовательских работ различного уровня, что свидетельствует о значительном личном вкладе профессора в формирование научной школы нашего университета.

В течение 19 лет (с 1989 по 2008 г.) Аюржана Дылгырович являлся председателем диссертационного совета К 064.28.02, в том числе по специальности 08.00.10 — Финансы, денежное обращение и кредит. В этом совете были защищены многие десятки кандидатских диссертаций. Кроме того, профессор входил в состав диссертационного совета по защите докторских и кандидатских диссертаций К 064.28.01.

Оказывая непосредственное влияние на вектор развития финансовой научной шко-

лы Байкальского университета, профессор А.Д. Аюшиев, исходя из своего видения и мировоззрения, всегда с уважением относился к альтернативным научным взглядам и методам [5–9].

Большой интерес и много исследовательского труда профессора А.Д. Аюшиева были связаны с практическими проблемами региональной финансовой системы, с практикой внедрения научных исследований в предпринимательский сектор экономики. Под его непосредственным руководством выполнялись госбюджетные научно-исследовательские темы, финансируемые Министерством образования России, в частности «Реформы в Прибайкальском регионе» (раздел «Развитие региональных финансов Прибайкальского региона в условиях становления рыночных отношений»); «Управление капиталом как условие обеспечения финансового равновесия в регионе». Одной из важнейших работ, которая была отмечена Министерством образования РФ как одна из ключевых, стала работа «Проблемы региональных финансов в условиях трансформируемой экономики».

В процессе своих исследований докторанты, аспиранты и студенты с завидной регулярностью обращаются к трудам А.Д. Аюшиева, черпая там идеи для новых научных изысканий. Сказанное наглядным образом подтверждают данные, представленные на сайте eLibrary.Ru (российской научной электронной библиотеки, которая интегрирована с Российским индексом научного цитирования). Количество цитирований А.Д. Аюшиева постоянно увеличивается, объективно отражая актуальность и востребованность опубликованных им трудов.

Юбилей доктора экономических наук, профессора Байкальского государственного университета Аюржаны Дылгыровича Аюшиева очень символичен в 2023 г., поскольку текущий год объявлен Президентом России Годом педагога и наставника. И как совершенно справедливо заметил В.В. Путин, вопросы обучения и наставничества — это всегда обращение к будущему.

Научное и педагогическое наставничество в высшей школе, как известно, имеет отличительные особенности, в числе которых адаптация начинающих исследователей в научной среде, оказание консультационной поддержки молодым ученым, воспитательное воздействие на студентов, расширение познавательной деятельности практиков.

При всей «техничности» указанных признаков не стоит забывать о роли отдельных людей в этом процессе. Р.Я. Малиновский справед-

ливо отмечал: «Ничто так не побуждает стать лучше, как доброе слово наставника». Проецируя сказанное на высшую школу, отметим, что человеческие качества преподавателя, принимающего на себя социальную роль наставника, в отдельных случаях имеют принципиальное судьбоносное значение.

Для настоящих наставников характерна склонность к альтруизму, для них обычным становится оказание помощи тем, кто нуждается в их опыте и знаниях, — их ученикам. В таких случаях наставнические функции реализуются исподволь, естественным, а потому почти незаметным образом. Можно полагать, что роль наставника свойственна исключительно талантливым людям, способным не только успешно реализоваться в существующей системе, но и совместно со своими учениками и последователями создавать и изменять ее [10].

Реализация наставничества осуществляется путем различных инструментов, в том числе через управленческие функции в рамках структурных подразделений университета. В широком смысле слова образование в стенах университета уже есть форма наставничества для его выпускников, получающая личностные черты конкретного человека.

Аюржана Дылгырович с 1979 по 1992 г. являлся заведующим кафедрой финансов Байкальского университета. Кроме того, в течение 18 лет, с 1980 по 1998 г., он был деканом финансово-экономического факультета. Это было время глобальных перемен, время реформ. Со многими явлениями и процессами общество столкнулось впервые. Под руководством профессора А.Д. Аюшиева была проделана огромная, воистину титаническая работа по формированию и реализации новой учебной базы для подготовки финансистов. Новые учебные планы, новые учебные дисциплины, новые специализации стали логичным ответом высшей финансовой школы Восточной Сибири на вызовы новых реалий.

Способность к самообразованию и саморазвитию, умение идти в ногу со временем, зачастую опережая его стремительный ход, всегда позволяли профессору Аюшиеву и его коллегам быть на шаг впереди. События, которыми были отмечены 90-е гг. XX в. в истории государства и экономики, подтвердили своевременность и успешность работы коллектива финансово-экономического факультета под руководством профессора Аюшиева. Задача состояла в подготовке финансистов, способных не только работать в рамках финансово-кредитной системы по узкому профилю, но и быть

мобильными в своей специальности и квалификации, обладая широким кругозором, экономическим и аналитическим мышлением.

Наглядно масштаб выполненной работы и ее результативность можно представить сквозь призму выпускников финансово-экономического факультета под руководством профессора А.Д. Аюшиева. Выпускники строили новую финансово-экономическую систему, создавали и развивали бизнес по новым правилам, достойно представляли свою альма-матер, работая на различных руководящих должностях в финансовых органах Иркутской области, в том числе г. Иркутска, республик Саха (Якутии), Тыва, Алтайского, Красноярского краев. Среди них А.А. Козлов, П.Н. Соловьев, Н.С. Касилова, Л.А. Кудрявцева, Р.А. Распутина, Л.С. Анай-оол, С.К. Стаселько, А.А. Валиулина, В.И. Перова, Е.А. Леонтьева, В.И. Пядушкин, Н.П. Даутова, В.С. Астраханцев, Г.Н. Фазлеева и другие специалисты.

Важнейшей составляющей бюджетной реформы в Российской Федерации было становление казначейской системы. Формирование системы Федерального казначейства на территории Иркутской области, Красноярского, Забайкальского краев также происходило с участием многих выпускников финансово-экономического факультета. Среди них Т.З. Кузнецова, О.В. Горбаченко, Т.Н. Мокридина, Н.Н. Бутова, М.А. Малышева, О.И. Кочмарева, С.В. Трофименко, И.П. Благодеева, Н.И. Романова, Л.М. Пермякова, Н.А. Индюкова и др.

До реформирования финансовой системы государства в составе финансовых органов функционировали отделы государственных доходов. Создание налоговой системы и структуры налоговых органов, в том числе на территории Иркутской области, определило потребность в специалистах, владеющих компетенциями по налоговому профилю. Задача финансово-экономического факультета, возглавляемого профессором А.Д. Аюшиевым, состояла в активной подготовке таких специалистов, которые выполняли в том числе административные и управленческие функции в этой системе. Среди них Т.П. Леньшин, Т.И. Рубцова, Г.В. Туманова, Л.Ю. Корычева, А.Ф. Кан, В.В. Панасюк, Ю.И. Костырин, Н.С. Маркович, Л.С. Гурбанова, Г.Н. Дроздова, В.К. Россов, В.К. Костюнина и многие другие.

Выпускники финансово-экономического факультета были востребованы как в главных управлениях Центрального банка России, в том числе на территории Иркутской области,

так и в коммерческих банковских организациях. Формирование региональной банковской системы в 1990-е гг. происходило главным образом по двум направлениям: во-первых, создание банков, ориентированных на развитую филиальную сеть крупных банков, в частности Сбербанка; во-вторых, создание универсальных коммерческих банков, функционирующих как самостоятельные коммерческие единицы. В этих условиях задача финансово-экономического факультета под руководством профессора А.Д. Аюшиева отличалась особой сложностью, поскольку предполагала обеспечение банковского сектора достаточным количеством специалистов высокого уровня подготовки с учетом специализации банков и их рыночных приоритетов.

Финансово-экономический факультет в полной мере удовлетворял потребность в кадрах рыночных субъектов финансовой системы России, включая страховые организации, внебюджетные и инвестиционные фонды, фондовые и валютные биржи. Профессор А.Д. Аюшиев ставил перед коллективами кафедр сложные задачи, решение которых было возможно исключительно в условиях интенсивной переподготовки и повышения квалификации преподавателей, поощрял занятия практической финансовой деятельностью наряду с преподавательской работой.

Много внимания профессор всегда уделял подготовке высококвалифицированных научных кадров для Монголии. Выпускники кафедры финансов, других кафедр финансово-экономического факультета — граждане Монголии востребованы монгольским обществом. Они отличаются высоким уровнем квалификации, на практике применяя полученные в учебном процессе навыки. Сотрудничество с монгольскими коллегами во многом благодаря профессору Аюшиеву всегда было отличительной чертой кафедр финансово-экономического факультета, определяло обмен как научными знаниями, так и культурными традициями.

Несмотря на проделанную гигантскую работу в части подготовки специалистов по специализации «Финансы и кредит», востребованность финансовых знаний в экономике в современных условиях — в условиях риска, неопределенности, расширения предпринимательской деятельности — сохраняется, преумножается, и тем ценнее становится опыт профессора А.Д. Аюшиева и всего преподавательского коллектива в части организации работы по подготовке кадров.

Содействие профессора в становлении педагогического мастерства преподавателей

кафедра финансово-экономического факультета было очень бережным и одновременно действенным. Достаточно вспомнить бесценный методический прием, который применял профессор А.Д. Аюшиев при оценивании знаний студентов.

В процессе реформирования высшей школы был реализован принцип накопительной системы оценивания в образовательном процессе. Суть этого принципа технически сводилась к суммированию баллов за освоение определенных тем и вопросов при изучении учебной дисциплины в течение семестра. Вместе с тем профессор настойчиво рекомендовал ориентироваться не только на накопление баллов, полученных студентами за отдельные вопросы, но и на накопление знаний, на способность студента преобразовывать эти знания от простого к сложному, на формирование к завершению изучения учебной дисциплины умения применять эти знания, распространять их на ранее изученные дисциплины и на вопросы, с которыми студент сталкивается на практике.

Такой методический прием позволяет сократить риски завышения баллов и оценок, их девальвации, поскольку оценка вообще и высокая оценка в частности зависят не только от технического суммирования периодических баллов, но и от осмысленного умения применять полученные единичные знания к сложным вопросам учебной дисциплины и практики.

Один из немецких педагогов сказал: «Настоящий учитель не просто преподносит истину, он учит ее находить». Аюржане Дылгыровичу это всегда блестяще удавалось. Большую часть времени на рабочем месте он проводил в окружении учеников. Профессор А.Д. Аюшиев исходил из того, что высшая школа через институты или университеты оказывает существенное влияние на общество, его зрелость. Главным инструментом такого влияния выступают выпускники, которые реализуют себя на рынке труда, причем содержание такого влияния зависит не столько от знаний и компетенций, полученных в вузе, сколько от способности думать, анализировать, от стремления изменить мир вокруг себя. В этом смысле ценности, которые возможно передавать через наставничество, являются не только профессиональными, но и общечеловеческими.

Важнейшая задача вуза, наряду с организацией учебного процесса и обеспечением его содержания в соответствии с требованиями квалификации, состоит в оказании содействия студенту во время важного пери-

ода взросления, сложнейшего периода формирования личности, который приходится именно на студенческие годы. Общаясь со студентами при работе в деканате и в аудитории, профессор А.Д. Аюшиев, как правило ненавязчиво, обращал внимание молодых людей на то, что они должны взять на себя моральную, финансовую, духовную ответственность за самостоятельно принимаемые решения. Усилия профессора по воспитанию молодого поколения находили живой отклик среди студентов.

Молодые люди всегда с большой гордостью делились друг с другом своими впечатлениями от общения с профессором. Как известно, «во всех изысканиях разума самое трудное — это начало». И зачастую именно верный ответ на «хитрый» вопрос А.Д. Аюшиева на защите дипломной работы являлся достойным основанием гордиться собой, а получение от профессора одобрения всегда воспринималось как благословение. Именно интерес к каждому студенту, заинтересованность в каждом, умение с восточной мудростью увидеть и раскрыть потенциал наиболее талантливых выпускников являлись для многих из них мощным стимулом дальнейшего саморазвития.

Чувство удовлетворенности своими учениками и коллегами всегда переполняло Аюржану Дылгыровича. Он с гордостью отзывался о каждом, знакомил общественность с результатами их работы, периодически публикуя материалы, посвященные финансово-экономическому факультету и его достижениям [11; 12].

Труд профессора А.Д. Аюшиева при жизни был оценен и справедливо отмечен почетными званиями и наградами. Аюржана Дылгырович имеет звание заслуженного деятеля науки Республики Бурятия и почетное звание «Заслуженный экономист России», также награжден орденом «Знак Почета», орденом Монголии «Полярная звезда», многочисленными медалями, имеет почетные грамоты и благодарности за заслуги в области педагогической и научно-исследовательской деятельности.

Как настоящий наставник, А.Д. Аюшиев до последних дней сохранил верность своей профессии. В 2008 г. «путевку в жизнь» получили два аспиранта, защитившие диссертации под его руководством. Последняя научная статья, написанная в 2009 г. и посвященная вопросам организации процесса финансирования малого бизнеса, опубликованная уже после ухода профессора, не теряет своей актуальности и в наши дни [13].

Сказанное подтверждает известное утверждение русского педагога К.Д. Ушинского (1823–1870), которое можно адресовать Аюржане Дылгыровичу, о том, что истинный наставник является «живым звеном между прошлым и будущим, могучим раборцем истины и добра и сознает, что его дело, скромное по наружности, — одно из величайших дел истории».

Отвечая сегодня на вопрос, можем ли мы в полной мере считать себя учениками профессора Аюшиева, хотелось бы сказать следующее. Осознавая, что ученик — это прежде всего последователь

своего учителя и наставника, самое малое, что мы способны сделать, — это передать не только накопленные опыт и знания, но и любовь к профессии, уважение к новым поколениям студентов.

В завершение нельзя не вспомнить два любимых пожелания нашего учителя и наставника, ныне ушедшего в другое рождение, которые никогда не потеряют своей актуальности и звучат следующим образом: «Желаю найти бесконечную нить счастья», «All the best». Пусть же для каждого из нас сбудутся эти замечательные пожелания нашего уважаемого профессора!

## Приложение 1

### Список основных научных и учебно-методических трудов А.Д. Аюшиева

#### *Финансы горной промышленности в трудах профессора А.Д. Аюшиева*

Аюшиев А.Д. Финансы производственных объединений угольной промышленности / А.Д. Аюшиев. — Москва : Недра, 1976. — 127 с.

Аюшиев А.Д. Финансирование и кредитование в горной промышленности / А.Д. Аюшиев, Д.А. Климов. — Москва : Недра, 1970. — 190 с.

Источники формирования и использования оборотных средств угольной промышленности : учеб. пособие / сост. А.Д. Аюшиев ; отв. за вып. О.А. Оглоблина. — Иркутск, 1975. — 54 с.

Аюшиев А.Д. Финансы горной промышленности : учеб. пособие для вузов / А.Д. Аюшиев, С.И. Уткина, М.А. Шварц. — Москва : Недра, 1984. — 248 с.

#### *Финансы предприятий и инвестиции в трудах профессора А.Д. Аюшиева*

Финансы предприятий : учеб. пособие / под ред. А.Д. Аюшиева. — Иркутск : Изд-во ИГЭА, 1994. — 205 с.

Аюшиев А.Д. Финансовый аспект деятельности малого предпринимательства : учеб. пособие / А.Д. Аюшиев. — Иркутск : Изд-во ИГЭА, 1998. — 146 с.

Аюшиев А.Д. Финансы корпоративных образований в АПК России / А.Д. Аюшиев, Е.В. Великанов. — Иркутск : Изд-во БГУЭП, 2003. — 130 с.

Финансы предприятий : учеб. пособие / под ред. А.Д. Аюшиева. — Иркутск : Изд-во БГУЭП, 2004. — 342 с.

Аюшиев А.Д. Финансовая устойчивость компании: факторы и пути укрепления / А.Д. Аюшиев, А.Д. Триц. — Иркутск : Изд-во БГУЭП, 2007. — 106 с.

Аюшиев А.А. Акционерные общества на фондовом рынке : учеб. пособие / А.А. Аюшиев, А.Д. Аюшиев, В.И. Самаруха. — Иркутск : Изд-во ИГЭА, 1996. — 533 с.

Аюшиев А.Д. Финансирование здравоохранения в России: результаты и пути развития / А.Д. Аюшиев, А.М. Баженов. — Иркутск : Изд-во БГУЭП, 2005. — 160 с.

#### *Вопросы налогообложения в трудах профессора А.Д. Аюшиева*

Налогообложение в Российской Федерации : учеб. пособие. В 3 ч. Ч. 1 / под ред. А.Д. Аюшиева. — Иркутск : Изд-во ИГЭА, 1994. — 70 с.

Налогообложение в Российской Федерации : учеб. пособие. В 3 ч. Ч. 2 / под ред. А.Д. Аюшиева. — Иркутск : Изд-во ИГЭА, 1994. — 70 с.

Налогообложение в Российской Федерации : учеб. пособие. В 3 ч. Ч. 3 / под ред. А.Д. Аюшиева. — Иркутск : Изд-во ИГЭА, 1994. — 129 с.

Аюшиев А.Д. Налогообложение физических лиц : учеб. пособие / А.Д. Аюшиев, Г.П. Комарова, А.М. Третьякова. — Иркутск : Изд-во ИГЭА, 1997. — 181 с.

*Страхование и страховое дело в трудах профессора А.Д. Аюшиева*

Аюшиев А.Д. Становление страхового рынка и обеспечение финансовой устойчивости страховых компаний : учеб. пособие / А.Д. Аюшиев, Ю.А. Беренгольц, М.Г. Жигас. — Иркутск : Изд-во ИГЭА, 1997. — 130 с.

Аюшиев А.Д. Медицинское страхование : учеб. пособие / А.Д. Аюшиев, О.И. Русакова. — Иркутск : Изд-во ИГЭА, 1997. — 109 с.

Страхование : практикум / А.Д. Аюшиев [и др.]. — Иркутск : Изд-во ИГЭА, 1998. — 302 с.

*Региональные финансы в трудах профессора А.Д. Аюшиева*

Проблемы финансов региона в условиях становления рыночных отношений / под ред. А.Д. Аюшиева, А.М. Третьяковой. — Иркутск : Изд-во ИГЭА, 1997. — 295 с.

Аюшиев А.Д. Региональные инвестиции : учеб. пособие / А.Д. Аюшиев, С.М. Сальманов. — Иркутск : Изд-во ИГЭА, 2000. — 98 с.

**Приложение 2****Аспиранты, защитившие диссертации под руководством профессора А.Д. Аюшиева**

Ф.И.О. аспиранта	Год защиты диссертации
Рудько-Силиванов Виктор Владимирович	1986
Энэбишийн Сандагдорж	1987
Даваагийн Намжил	1990
Плотницкая (Комарова) Галина Петровна	1991
Доржиева Ирина Цырен-Дашиевна	1992
Дашнямын Болдбаатар	1992
Цизман Ирина Оттовна	1995
Жигас Маргарита Герутисовна	1998
Сорокина Татьяна Владимировна	1998
Филиппов Владимир Иванович	2000
Сальманов Сергей Миншакирович	2000
Чойжилын Энхбаяр	2002
Богданова Елена Валентиновна	2002
Лясковский Дмитрий Владимирович	2002
Модонов Александр Федорович	2002
Великанов Евгений Владимирович	2004
Баниева Марина Алексеевна	2004
Баженов Анатолий Михайлович	2006
Занина Ирина Станиславовна	2007
Кожевникова Вера Николаевна	2008
Лавриненко Александр Юрьевич	2008

**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Сонич Г.В. Иркутская государственная экономическая академия: история в лицах / Г.В. Сонич. — Иркутск : Изд-во ИГЭА, 2000. — 400 с.

2. Иркутская государственная экономическая академия (1930–2000) : хроника / сост. Н.Н. Быкова, Т.А. Яковлева, Е.В. Рощупкина. — Иркутск : Изд-во ИГЭА, 2000. — 224 с.

3. С Нархозом связанные судьбы: очерки, рассказы, эссе / под ред. М.П. Рачкова. — Иркутск : Изд-во БГУЭП, 2010. — 589 с. — EDN QRUDFD.

4. Берёзкин Ю.М. Трансформация научных исследований на кафедре финансов Байкальского государственного университета экономики и права / Ю.М. Берёзкин, С.Ю. Куницына, Т.В. Щукина. — DOI 10.17150/1993-3541.2015.25(2).289-297. — EDN TSXLHB // Известия Иркутской государственной экономической академии. — 2015. — Т. 25, № 2. — С. 289–297.

5. Алексеев Д.А. Механизмы капитализации компаний / Д.А. Алексеев ; под ред. Ю.М. Берёзкина. — Иркутск : Изд-во БГУЭП, 2011. — 148 с. — EDN QUTNEH.

6. Берёзкин Ю.М. Исторические типы государственных финансов / Ю.М. Берёзкин. — EDN RXRUVL // Историко-экономические исследования. — 2013. — Т. 14, № 3. — С. 51–69.

7. Берёзкин Ю.М. Основания деятельностной методологии / Ю.М. Берёзкин. — Иркутск : Изд-во БГУЭП, 2012. — 354 с. — EDN RCPNKH.

8. Берёзкин Ю.М. Финансовая инженерия как фактор несистемности современных финансов / Ю.М. Берёзкин. — EDN ONCRJJ // Известия Иркутской государственной экономической академии. — 2011. — № 6 (80). — С. 38–43.
9. Берёзкин Ю.М. Проблемы и способы организации финансов / Ю.М. Берёзкин. — Иркутск : Изд-во БГУЭП, 2012. — 354 с.
10. Кочкина С.Н. Роль педагога-наставника в современном мире / С.Н. Кочкина. — DOI 10.17748/2686-9969-2020-3-2-46-51. — EDN HTTGLX // Педагогика: история, перспективы. — 2020. — Т. 3, № 2. — С. 46–51.
11. Аюшиев А.Д. Финансово-экономический факультет ИГЭА и его достижения / А.Д. Аюшиев // Вестник Иркутской государственной экономической академии. — 2000. — № 4 (25). — С. 15–25.
12. Финансово-экономический факультет: 1930–2000 / А.Д. Аюшиев, Г.В. Ляпунова. — Иркутск : Изд-во ИГЭА, 2000. — 119 с.
13. Аюшиев А.Д. Организация финансирования предприятий малого бизнеса / А.Д. Аюшиев // Финансово-кредитная система региона: перспективы развития : сб. науч. тр. / под науч. ред. В.И. Самарухи. — Иркутск, 2013. — С. 41–51.

## REFERENCES

1. Sonich G.V. *Irkutsk State Economic Academy: History in Faces*. Irkutsk State Economics Academy Publ., 2000. 400 p.
2. Bykova N.N., Yakovleva T.A., Roshchupkina E.V. (eds.). *Irkutsk State Economic Academy (1930–2000): chronicle*. Irkutsk State Economics Academy Publ., 2000. 224 p.
3. Rachkov M.P. (ed.). *The Fates, Related to BSUEL*. Irkutsk, Baikal State University of Economics and Law Publ., 2010. 589 с. EDN: QRUDFD.
4. Berezkin Yu.M., Kunitsyna S.Yu., Shchukina T.V. Research Activities Transformation at the Department of Finance of Baikal State University of Economics and Law. *Izvestiya Irkutskoi gosudarstvennoi ekonomicheskoi akademii = Izvestiya of Irkutsk State Economics Academy*, 2015, vol. 25, no. 2, pp. 289–297. (In Russian). EDN: TSXLHB. DOI: 10.17150/1993-3541.2015.25(2).289-297.
5. Alekseev D.A.; Berezkin Yu.M. (ed.). *Companies Capitalization Mechanisms*. Irkutsk, Baikal State University Economics and Law Publ., 2011. 150 p. EDN: QUTNEH.
6. Berezkin Yu.M. Historical Types of Public Finance. *Istoriko-ekonomicheskie issledovaniya = Journal of Economic History and History of Economics*, 2013, vol. 14, no. 3, pp. 51–69. (In Russian). EDN: RXRUVL.
7. Berezkin Yu.M. *Basis of Activity — Based Methodology*. Irkutsk, Baikal State University of Economics and Law Publ., 2012. 354 p. EDN: RCPNKH.
8. Berezkin Yu.M. Financial Engineering as a Factor of Non-systematic Organization Contemporary. *Izvestiya Irkutskoi gosudarstvennoi ekonomicheskoi akademii = Izvestiya of Irkutsk State Economics Academy*, 2011, no. 6, pp. 38–43. (In Russian). EDN: ONCRJJ.
9. Berezkin Yu.M. *Problems and Ways of Finance Management*. Irkutsk, Baikal State University of Economics and Law Publ., 2012. 354 p.
10. Kochkina S.N. The role of a teacher-mentor in the modern. *Pedagogika: istoriya, perspektivy = Pedagogy: History, Prospects*, 2020, vol. 3, no. 2, pp. 46–51. (In Russian). EDN: HTTGLX. DOI: 10.17748/2686-9969-2020-3-2-46-51.
11. Ayushiev A.D. Faculty of Finance and Economics of IGEA and its achievements. *Vestnik Irkutskoi gosudarstvennoi ekonomicheskoi akademii = Bulletin of the Irkutsk State Economic Academy*, 2000, no. 4, pp. 15–25. (In Russian).
12. Ayushiev A.D., Lyapunova G.V. *Faculty of Finance and Economics: 1930–2000*. Irkutsk State Economics Academy Publ., 2000. 119 p.
13. Ayushiev A.D. Arranging Financing a Small Business. In Samarukha V.I. (ed.). *Financial and Credit System of the Region: Development Prospects*. Irkutsk, Baikal State University of Economics and Law Publ., 2013, pp. 41–51. (In Russian).

## Информация об авторах

Агеева Евгения Валерьевна — кандидат экономических наук, доцент, кафедра финансов и финансовых институтов, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация, e-mail: AgeevaEV@bgu.ru,  <https://orcid.org/0000-0003-0146-9989>, SPIN-код: 3996-0376; AuthorID РИНЦ: 516432.

Кислицына Лариса Викторовна — кандидат экономических наук, доцент, кафедра финансов и финансовых институтов, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация, e-mail: visnip@mail.ru,  <https://orcid.org/0000-0003-3198-5802>, SPIN-код: 9156-7275, AuthorID РИНЦ: 516762.

Урбанаев Леонид Львович — кандидат экономических наук, доцент, кафедра государственного управления и управления человеческими ресурсами, директор Института управления и финансов, Байкальский государственный университет, г. Иркутск,

## Authors

Evgeniya V. Ageeva — Ph.D. in Economics, Associate Professor, Department of Finance and Financial Institutions, Baikal State University, Irkutsk, the Russian Federation, e-mail: AgeevaEV@bgu.ru,  <https://orcid.org/0000-0003-0146-9989>, SPIN-Code: 3996-0376, AuthorID RSCI: 516432.

Larisa V. Kislytsyna — Ph.D. in Economics, Associate Professor, Department of Finance and Financial Institutions, Baikal State University, Irkutsk, the Russian Federation, e-mail: visnip@mail.ru,  <https://orcid.org/0000-0003-3198-5802>, SPIN-Code: 9156-7275, AuthorID RSCI: 516762.

Leonid L. Urbanaev — Ph.D. in Economics, Associate Professor, Department of Public Administration and Human Resources Management, Director of the Institute of Management and Finance, Baikal State University, Irkutsk, the Russian Federation, e-mail: UrbanaevLL@bgu.ru,  <https://orcid.org/009-0005-9947-9916>, SPIN-Code: 4792-5138, AuthorID RSCI: 457795.

Российская Федерация, e-mail: UrbanaevLL@bgu.ru,  <https://orcid.org/009-0005-9947-9916>, SPIN-код: 4792-5138, AuthorID РИНЦ: 457795.

Щукина Татьяна Владимировна — кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой финансов и финансовых институтов, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация, e-mail: schukinatv@bgu.ru,  <https://orcid.org/0000-0002-0175-669X>, SPIN-код: 2024-1682, AuthorID РИНЦ: 516760.

#### Вклад авторов

Все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

#### Для цитирования

Ученый и наставник: к 90-летию со дня рождения профессора А.Д. Аюшиева / Е.В. Агеева, Л.В. Кислицына, Л.Л. Урбанаев, Т.В. Щукина. — DOI 10.17150/2500-2759.2023.33(2).187-197. — EDN JEUZED // Известия Байкальского государственного университета. — 2023. — Т. 33, № 2. — С. 187–197.

Tatyana V. Shchukina — Ph.D. in Economics, Associate Professor, Head of the Department of Finance and Financial Institutions, Baikal State University, Irkutsk, the Russian Federation, e-mail: schukinatv@bgu.ru,  <https://orcid.org/0000-0002-0175-669X>, SPIN-Code: 2024-1682, AuthorID RSCI: 516760.

#### Contribution of the Authors

The authors contributed equally to this article. The authors declare no conflicts of interests.

#### For Citation

Ageeva E.V., Kislitsyna L.V., Urbanaev L.L., Shchukina T.V. Scientist and Mentor: to the 90<sup>th</sup> Anniversary of Professor A.D. Ayushiev. *Izvestiya Baikal'skogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of Baikal State University*, 2023, vol. 33, no. 2, pp. 187–197. (In Russian). EDN: JEUZED. DOI: 10.17150/2500-2759.2023.33(2).187-197.